



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
AGRICOLTURA **VERONA**

STRUMENTI PER LA PREVENZIONE DELLA CRISI E LA VALUTAZIONE FINANZIARIA

Ciclo di webinar per le imprese veronesi



Il percorso vuole approfondire tematiche di attualità e aspetti inerenti alla finanza d'impresa con l'obiettivo di erogare alle imprese del territorio strumenti teorici e pratici utili per affrontare le sfide future legate alla sostenibilità, alla prevenzione della crisi e al credito.

Il percorso è composto da **8 webinar** fruibili on-line.

L'evento "Il Turnaround come fattore di successo" si svolgerà anche in presenza.

Caratteristiche dei webinar

Durata: 2h circa per ciascun webinar

Target: gli incontri sono rivolti alle imprese del territorio e potranno eventualmente essere aperti ad altri soggetti di interesse per la Camera di commercio (es. Associazioni di categoria, Ordini professionali, Confidi).

Gli incentivi fiscali – Le novità della legge di bilancio 2023

5 aprile 2023 | 15:00 – 17:00

Il Piano Transizione 4.0 è un pilastro fondamentale messo a disposizione da parte del governo per supportare gli investimenti delle imprese italiane. Il Piano, confermato dal governo ogni anno, in ciascuna legge di bilancio subisce modifiche tanto in termini di tipologia di investimenti che vengono supportati attraverso la forma del credito di imposta, quanto in termini di aliquote contributive.

Nel corso del webinar intendiamo fornire alle imprese il dettaglio sulle novità in tema di incentivi fiscali, come apportate dalla nuova legge di bilancio del 2023.

- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- I crediti d'imposta ordinari e 4.0. Beni strumentali materiali e immateriali
- I crediti d'imposta R&S, Innovazione Tecnologica, Design
- Nuovo Patent Box
- Crediti d'imposta Formazione 4.0 e crediti d'imposta Beni strumentali ordinari: effetti sul 2023
Innexta

Le nuove regole per la prevenzione della crisi: sostenibilità finanziaria e governance aziendale

31 maggio 2023 | 15:00 – 17:00

L'articolo 3 del nuovo Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza (CCII) ha definito in modo puntuale l'«Adeguato Assetto» di cui l'impresa si deve necessariamente dotare per rilevare precocemente la crisi, nonché i relativi segnali di allarme. Dal 15 luglio 2022 quindi, tutte le imprese devono dotarsi di adeguate misure o adeguati assetti, a seconda che si tratti di imprenditore individuale o di imprenditore collettivo, idonei a rilevare tempestivamente l'eventuale stato di crisi, e assumere senza indugio le iniziative necessarie a farvi fronte.

Con il webinar ci proponiamo di analizzare nel dettaglio l'art. 3 del CCII, evidenziando affinità e differenze nella loro adozione a seconda della tipologia di impresa che li adotta, rimarcando il concetto della prevenzione da effettuarsi con costanza come buona pratica da seguire non solo per scongiurare l'ingresso in situazioni previste dal nuovo Codice.



- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- Adeguati assetti e misure idonee per la tempestiva rilevazione della crisi:
 - gli squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
 - la sostenibilità dei debiti e le prospettive di continuità aziendale
 - i segnali di allarme*Alberto Castagnetti (Dottore Commercialista)*
- Gli Adeguati assetti dal punto di vista giuridico
Marta Bellini (Avvocato)
- L'importanza della governance e dell'organizzazione aziendale per la prevenzione della crisi: i riflessi sui rapporti di lavoro
Dario Demme (Consulente del lavoro)
- La Suite Finanziaria
Innexta

Nuove regole e strumenti per il superamento della crisi d'impresa

14 giugno 2023 | 15:00 – 17:00

Una delle principali finalità del nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza è quella di supportare le imprese nell'uscita da possibili situazioni di crisi. Con questa finalità, il legislatore ha quindi rivisto l'impianto di procedure e strumenti che devono essere adottati dalle imprese qualora queste entrino in una situazione di crisi o di insolvenza, agevolando il più possibile il dialogo tra le parti in causa.

Attraverso il webinar intendiamo quindi di spiegare in modo puntuale quanto previsto dalla normativa, evidenziando le procedure da seguire qualora l'impresa si trovi in una delle situazioni definite dal nuovo Codice, facendo chiarezza sugli effetti che la nuova normativa ha per le imprese e sul ruolo delle diverse parti in causa.

- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- Gli strumenti del nuovo Codice della crisi:
 - contratti e convenzioni di moratoria
 - gli accordi di ristrutturazione
 - il concordato semplificato
- Le misure cautelari e protettive
Carlo Trentini (Avvocato)
- La gestione dell'impresa durante la negoziazione e le parti in causa: debitore, creditore ed esperto
Matteo Tomasi (Dottore Commercialista)
- La tutela dei lavoratori nella procedura di Composizione Negoziata
Dario Demme (Consulente del lavoro)

Sostenibilità ambientale, sociale e governance: nuove sfide (e opportunità) per le PMI

27 settembre 2023 | 15:00 – 17:00

Il processo per lo sviluppo sostenibile dell'economia mondiale è iniziato nel 2015 con la ratifica dell'Accordo di Parigi che ha dato il via al programma "Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile". Nell'ambito di implementazione di questo accordo l'Europa sta rivestendo un ruolo chiave, come dimostrato



dall'articolato set di piani d'azione e di direttive in materia, e da come queste stiano iniziando ad avere impatti sempre più concreti su tutto il tessuto imprenditoriale. Se infatti è vero che ad oggi queste direttive interessano direttamente solo le banche e le grandi imprese, ad esempio attraverso gli obblighi di rendicontazione di sostenibilità, è altrettanto vero che, a cascata, il rispetto dei parametri ESG riguarderà sempre di più l'intera filiera finanziaria e produttiva.

Attraverso il webinar intendiamo quindi fornire una panoramica generale sulla normativa per permettere alle mPMI di acquisire dimestichezza con la materia, per poi affrontare il tema della rendicontazione non finanziaria che in un periodo ormai non più remoto interesserà tutto il panorama imprenditoriale italiano ed europeo. Sarà infine fatto un affondo sulla necessità che all'interno delle imprese, il personale venga informato e formato sulle tematiche ESG.

- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- L'importanza delle informazioni non finanziarie per lo sviluppo dell'impresa
- Come raccogliere e comunicare le informazioni sociali e ambientali?
- ESG e contabilità. Dove e come i parametri ESG sono valorizzati all'interno dei bilanci
Rita Maggi (Dottore commercialista)
- Valorizzare il capitale umano: un *driver* fondamentale dei fattori ESG
Dario Demme (Consulente del lavoro)
- ESG Pass. Lo strumento digitale del sistema camerale
Innexta

L'importanza dei dati per l'accesso al credito

11 ottobre 2023 | 15:00 – 17:00

Essere in grado di leggere, comprendere e spiegare a terzi i propri dati economico finanziari è imprescindibile per le imprese, tanto più per quelle che intendono accedere con successo al mercato del credito. La lettura di rating, scoring, dei Sistemi di Informazione Creditizia, della Centrale Rischi e di altre analisi quantitative e qualitative rappresenta infatti un asset senza il quale diventa più difficile per le PMI ottenere finanza e quindi sostenere il proprio sviluppo. Nel corso del webinar intendiamo presentare nel dettaglio il funzionamento e le modalità di lettura di questi strumenti, soffermandoci sugli elementi che, al loro interno, sono di maggiore interesse ai fini dell'accesso al credito.

- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- Gli indicatori di bilancio fondamentali per comunicare l'impresa ai finanziatori
- Rating e Scoring. Modelli per la valutazione creditizia dell'impresa
- Fondo di garanzia PMI e modello di rating: valutazione del merito di credito delle PMI
Innexta
- La Centrale Rischi: l'informazione creditizia di Banca d'Italia
 - Gli aspetti finanziari
Innexta
 - Gli aspetti Giuridici
Giulia Ferrari (Avvocato)
- La Suite Finanziaria
Innexta



Flussi di cassa e sostenibilità dei debiti: dalla teoria alla pratica

25 ottobre 2023 | 15:00 – 17:00

Monitorare con frequenza la sostenibilità dei debiti è una buona prassi che ciascuna impresa dovrebbe adottare sia in ottica di prevenzione, e quindi per verificare il possibile ingresso in situazioni di crisi, sia in chiave prospettica, e cioè per verificare le possibilità di allocare credito proprio o a prestito in investimenti diretti al proprio sviluppo. Lo strumento che permette alle imprese di elaborare questo tipo di monitoraggio è il DSCR (*Debt Service Coverage Ratio*), e cioè l'indicatore che analizza la capacità dei flussi di cassa previsionali generati dalla gestione operativa nei prossimi 12 mesi di coprire i debiti finanziari scadenti nello stesso periodo.

Attraverso il webinar intendiamo analizzare una modalità di calcolo del DSCR, anche attraverso esempi operativi, e spiegare in quale misura il suo utilizzo costante permetta sia di tenere sotto controllo i sintomi della crisi, sia di verificare margini di manovra per futuri investimenti o per migliorare le chance di accesso al credito.

- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- L'importanza della pianificazione e lo sviluppo dei flussi finanziari
- Il Debt Service Coverage Ratio (DSCR): uno strumento per la prevenzione
- Il DSCR negli Adeguati Assetti del Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza
- Metodologie di calcolo: un esempio operativo
Innexta

Le monete complementari e la loro evoluzione

15 novembre 2023 | 15:00 – 17:00

Le monete complementari sono strumenti econometrici e di pagamento che, per definizione, circolano in regime di complementarietà rispetto alle valute nazionali. Complementarietà che, se gestita all'interno delle regole ben definite, si traduce anche in un sostegno concreto all'economia reale, come dimostrato da virtuosi esempi in contesti ad oggi solo locali e di prossimità. Ma l'evoluzione di queste forme di scambio è costante e tale che, in un futuro non necessariamente remoto, potrebbe far divenire la moneta complementare un nuovo strumento utile all'intero sistema imprenditoriale, senza più limitazioni territoriali e/o di scopo.

Attraverso il webinar intendiamo fornire una panoramica sullo stato dell'arte delle monete complementari, con affondi dettagliati sulla normativa attualmente vigente e con alcuni spunti sulle evoluzioni normative attese, per analizzare poi esempi concreti di monete complementari e del loro utilizzo.

- Saluti istituzionali
Camera di commercio
- Monete complementari, criptovalute e crypto asset
 - gli aspetti legali
Zeno Cavaggioni (Avvocato)
 - gli aspetti fiscali
Marco Rubini (Dottore Commercialista)
- Le monete complementari - un esempio nazionale
Innexta

Il Turnaround come fattore di successo *(evento misto, in presenza e in streaming)* *Dal rilancio di un'impresa poco profittevole alla soluzione di una situazione di crisi*

17 maggio 2023 | 15:30 – 18:30

La scaletta di dettaglio sarà definita a seguito di un confronto tra i relatori.

Spunti tematici di partenza

Per turnaround si intende un significativo “cambiamento di rotta” migliorativo rispetto al passato, che richiede competenze manageriali, finanziarie e legali per essere affrontato con successo, e quindi può essere realizzato solo con la presenza di un team multidisciplinare affiatato, a fianco dell'imprenditore.

L'idea è quella di parlare di ristrutturazioni aziendali da diversi punti di vista, sia positivi che legati alla gestione della crisi, da declinare in tre possibili ambiti:

1. Il rilancio di un'impresa poco profittevole
2. La gestione del passaggio generazionale
3. La possibile soluzione a una situazione di crisi

Il tavolo di lavoro costituito presso la Camera di commercio propone di integrare le tematiche relative a:

- La ristrutturazione aziendale finalizzata allo sviluppo e non all'uscita da situazioni di crisi
- Gli aspetti legati al ruolo dell'organizzazione aziendale nell'ambito di operazioni di turnaround

Al termine dei lavori (18:30) è previsto un aperitivo finale

Relatori ad oggi ipotizzati:

Alberto Cerini (Deloitte)

Alessandro Magaldi (Deloitte)

Simone Rossi (Avvocato)

Scott Stuart (CEO TMA)

Ada Imperadore (Dottore Commercialista)

